

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)
דוחות כספיים ליום 31 בדצמבר 2025

תוכן העניינים

עמוד

3	דוח רואה החשבון המבקר
4-5	דוחות על המצב הכספי
6	דוחות על הפעילויות
7	דוחות על השינויים בנכסים, נטו
8-9	דוחות על תזרימי המזומנים
10-35	ביאורים לדוחות הכספיים

דוח רואה החשבון המבקר
לחברי הנהלת ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) (להלן - "ההתאחדות") לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024 ואת הדוחות על הפעילויות, הדוחות על השינויים בנכסים נטו והדוחות על תזרימי המזומנים לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות הועד והנהלת ההתאחדות לכדורגל. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שישמשו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי הועד והנהלת ההתאחדות וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של ההתאחדות לימים 31 בדצמבר 2025 ו-2024, את תוצאות הפעילויות, השינויים בנכסים נטו ותזרימי המזומנים של העמותה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

אנו מפנים את תשומת הלב לאמור בביאור 19 לדוחות הכספיים בדבר השפעת מלחמת "חרבות ברזל" ומצבה הכספי של ההתאחדות.

זיו האפט
רואי חשבון

תל אביב, 30 ביוני 2026

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
8,783	9,936	3	רכוש שוטף
13,011	13,207	2יב(1)	מזומנים ושווי מזומנים
481	524	4	פקדונות מיועדים
275	275	5	השקעות לזמן קצר
11,867	11,159	6	עודף העברות לקבוצות
34,417	35,101		חייבים ויתרות חובה
			השקעות, הלוואות ויתרות חובה לזמן ארוך
312	379	6	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
* -	* -	7	מניות לא סחירות
312	379		
82,293	86,886	8	רכוש קבוע, נטו
<u>117,022</u>	<u>122,366</u>		

*נמוך מ- 1 אלפי ש"ח.

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ליום 31 בדצמבר		באור	
2024	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח		
41,341	42,613	9	התחייבויות שוטפות זכאים שונים ויתרות זכות
2,975	2,975	10ב(1)	התחייבויות לזמן ארוך מקדמה צ'רלטון
2,749	2,061		מקדמה מאופ"א
417	-		זכאים שונים לזמן ארוך
2,568	2,518	11	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
8,709	7,554		
		10	התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים
			נכסים, נטו
13,011	13,207	2ב(1)	נכסים, נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה : שיועודו ע"י מוסדות העמותה לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי מוסדות העמותה
36,659	36,430		
49,670	49,637		
17,302	22,562	2ב(2)(3)(4)	נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה
66,972	72,199		
117,022	122,366		

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

דודי גיל גזבר	יריב טפר מנכ"ל ההתאחדות	משה זוארץ יו"ר הנהלת ההתאחדות	30 ביוני, 2026 תאריך אישור הדוחות הכספיים
------------------	-------------------------------	-------------------------------------	---

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר			
2024 (*)	2025		
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	באור	
מחזור הפעילויות			
74,670	79,605	א'12	הקצבות ממוסדות
14,031	19,277	ב'12	מכירת כרטיסים למשחקים
46,773	54,078	ג'12	הכנסות שונות מפעילות
2,500	2,500	ד'12(3)	סכומים ששחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
<u>137,974</u>	<u>155,460</u>		
עלות הפעילויות			
(56,384)	(58,720)	א'13	אחזקת נבחרות וארגון משחקים בינלאומיים
(33,174)	(36,063)	ב'13	הוצאות בגין איגוד השופטים
(20,828)	(26,343)	ג'13	השתתפות בארגון משחקי קבוצות מקומיות
(13,559)	(16,766)	ד'13	קידום וייצוג ענף הכדורגל והוצאות אחרות
(11,598)	(9,258)	ה'13	אחזקה שוטפת ולוגיסטיקה בבית הנבחרות בשפיים, אצטדיון רמת גן ומתקני האימונים
<u>(135,543)</u>	<u>(147,150)</u>		
2,431	8,310		הכנסות נטו מפעילויות
(9,645)	(8,900)	14	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>(7,214)</u>	<u>(590)</u>		גירעון נטו לפני מימון
217	551	15	הכנסות מימון, נטו
(6,997)	(39)		גירעון נטו אחרי מימון
-	6		הכנסות אחרות
<u>(6,997)</u>	<u>(33)</u>		גירעון לשנה

(*) סווג מחדש

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

סה"כ	נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה		נכסים, נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה		לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי מוסדות העמותה
	קרן סטלמך (3)	אחרים (2) אלפי ש"ח	מוסדות העמותה (1)	שיועדו ע"י מוסדות העמותה (1)	
74,240	644	16,929	13,244	43,423	יתרה ליום 1 בינואר 2024
2,221	-	2,221	-	-	הקצבות ותמיכות מיועדות לרכוש קבוע
-	-	-	(36)	36	סכומים שיועדו על ידי ההתאחדות סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות מימון
-	-	-	(197)	197	הכנסות מימון, נטו
31	31	-	-	-	<u>גריעות במשך השנה</u>
(6,997)	-	-	-	(6,997)	גירעון לשנה
(23)	(23)	-	-	-	מלגות שחולקו
(2,500)	-	(2,500)	-	-	סכומים ששחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
<u>66,972</u>	<u>652</u>	<u>16,650</u>	<u>13,011</u>	<u>36,659</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
7,734	-	7,734	-	-	הקצבות ותמיכות מיועדות לרכוש קבוע
-	-	-	196	(196)	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות מימון
42	42	-	-	-	הכנסות מימון, נטו
(33)	-	-	-	(33)	<u>גריעות במשך השנה</u>
(16)	(16)	-	-	-	גירעון לשנה
(2,500)	-	(2,500)	-	-	מלגות שחולקו
(2,500)	-	(2,500)	-	-	סכומים ששחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
<u>72,199</u>	<u>678</u>	<u>21,884</u>	<u>13,207</u>	<u>36,430</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025

(1) ראה ביאור 2 יב' (1).

(2) ראה ביאור 2 יב' (2) וביאור 2 יב' (3).

(3) ראה ביאור 2 יב' (4).

באורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות שוטפת</u>
		גרעון לשנה
(6,997)	(33)	ההתאמות הדרושות להצגת המזומנים ושווי מזומנים מפעילות שוטפת - נספח א'
(4,241)	6,384	מזומנים נטו (ששימשו) שנבעו מפעילות שוטפת
<u>(11,238)</u>	<u>6,351</u>	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות השקעה</u>
		קיטון במזומנים ופקדונות מיועדים
37	-	רכישת רכוש קבוע
(12,464)	(7,637)	שינוי במזומנים מיועדים לרכוש קבוע
-	(5,337)	מזומנים נטו ששימשו לפעילות השקעה
<u>(12,427)</u>	<u>(12,974)</u>	
		<u>תזרימי מזומנים מפעילות מימון</u>
		תקבולים בגין הקצבות ותמיכות שהשימוש בהן הוגבל להשקעה
2,221	7,734	בנכסים קבועים
31	42	שימוש בפירות שנצברו בגין נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה
<u>2,252</u>	<u>7,776</u>	מזומנים נטו ששימשו לפעילות מימון
(21,413)	1,153	<u>עליה (ירידה) במזומנים ושווי מזומנים</u>
<u>30,196</u>	<u>8,783</u>	<u>יתרת מזומנים ושווי מזומנים לתחילת השנה</u>
<u>8,783</u>	<u>9,936</u>	יתרת מזומנים ושווי מזומנים לסוף השנה

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

ההתאמות הדרושות כדי להציג את המזומנים מפעילות שוטפת - נספח א'

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		<u>הכנסות והוצאות שאינן כרוכות בתזרימי מזומנים</u>
(32)	(43)	עליית ערך ניירות ערך סחירים, נטו
196	(196)	שערך פקדונות לזמן קצר מיועדים, נטו
7,699	8,381	פחת והפחתות
(2,500)	(2,500)	סכומים ששחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
(23)	(16)	הכנסות מימון בגין נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה
455	(50)	(ירידה) עליה בהתחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
<u>5,795</u>	<u>5,576</u>	
		<u>שינויים בסעיפי רכוש והתחייבויות</u>
(2,765)	641	ירידה (עליה) בחייבים ויתרות חובה
(5,210)	855	עליה (ירידה) בזכאים שונים ויתרות זכות
(2,061)	(688)	ירידה במקדמה מאופ"א
<u>(10,036)</u>	<u>808</u>	
<u>(4,241)</u>	<u>6,384</u>	סה"כ ההתאמות הדרושות להצגת תזרימי המזומנים מפעילות שוטפת - נספח א'

הבאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים.

באור 1 - כללי

- א. ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) (להלן - "ההתאחדות" או "העמותה") הינה עמותה הרשומה לפי חוק העמותות, התש"ס-1980.
- ב. ההתאחדות פועלת כ"מוסד ללא כוונת רווח" (מלכ"ר) ונחשבת כ"מוסד ציבורי" לפי סעיף 9(2) לפקודת מס הכנסה.
- ג. בהתאם להחלטת מזכירות ההתאחדות הוקמה בשנת 2000 קרן מלגות ע"ש נחום סטלמך ז"ל עד להיקף של 1 מיליון ש"ח, אשר פירוטיה יחולקו מדי שנה כמלגות לכדורגלנים צעירים.
- ד. העודף בנכסים נטו, ליום 31 בדצמבר 2025 הסתכם לסך של כ-72 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ-67 מיליוני ש"ח ביום 31 בדצמבר 2024. בנוסף, ליום 31 בדצמבר 2025 להתאחדות הון חוזר שלילי בסך של כ-7.5 מיליוני ש"ח לעומת הון חוזר שלילי בסך של כ-6.9 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024. סך הנכסים נטו ששימשו לרכוש קבוע הסתכם ליום 31 בדצמבר 2025 בסך של כ-87 מיליוני ש"ח לעומת סך של כ-82 מיליוני ש"ח ליום 31 בדצמבר 2024.
- ה. במהלך חודש פברואר 2015 נחתם מסמך הבנות בין משרד התרבות והספורט, משרד האוצר, המועצה, ההתאחדות והמנהלת (להלן: "מסמך ההבנות") המסמך מפרט מתווה למתן מענה לקידום ולווי הליך הרפורמה בענף הכדורגל בישראל, על מנת לשפר את תדמית הענף, לייעל את ניהולו ולשפר את הישגיו. המתווה גובש בשיתוף פעולה ובהסכמה בין משרד התרבות והספורט, משרד האוצר, המועצה להסדר ההימורים בספורט, ההתאחדות לכדורגל והמנהלת, והוחלט על-מינוי ר"ח, לביצוע בדיקה חקירתית של מכלול העובדות, הנתונים והממצאים בדגש על עודף השימושים ועודף ההעברות לקבוצות מעבר לתקבולים אשר התקבלו מהמועצה להסדר הימורים ומזכויות שידור בסכום של כ-22.8 מיליון ש"ח. בהתאם להחלטת הנהלת ההתאחדות לכדורגל על ביצוע בדיקה חקירתית, ובהסכמת הצדדים, ביום 14 במאי 2015 ניתן כתב מינוי לר"ח עופר אלקלעי שהגיש ביום 30 בדצמבר 2015 דוח חקירה להתאחדות. בישיבת הנהלה מיום 16 בפברואר 2016 הציג ר"ח אלקלעי את מסקנות הדוח בפני חברי הנהלה. בישיבה הוחלט להסמיך ועדה לבחור עו"ד חיצוני בלתי תלוי שיבחן את העובדות, הקביעות והמסקנות בדו"ח של ר"ח אלקלעי מבחינה משפטית, וייתן להנהלת ההתאחדות לכדורגל כלים משפטיים והמלצות ליישום. בהתאם לכתב מינוי מיום 3 במרץ 2016, שניתן לעו"ד אהוד סול ממושרד עו"ד הרצוג פוקס נאמן, הוגשה לדו"ר ההתאחדות ביום 1 במאי 2016 חוות דעתו המשפטית והמלצותיו. בישיבת הנהלה מיום 17 במאי 2016 דנה הנהלת ההתאחדות לכדורגל בחוות הדעת של עו"ד סול והחליטה לאמץ את המסקנות המפורטות בחוות הדעת ובכלל זה הנהלה הסמיכה את יו"ר ההתאחדות למנות ועדה מבין חברי הנהלה, שתוכל להיעזר גם באנשי מקצוע פנימיים ו/או חיצוניים על מנת לגבש ולהגיש להנהלה הצעות לרביזיה במבנה ובממשל התאגידי של ההתאחדות בהתאם להמלצות עו"ד סול בעניין מבנה ההתאחדות. הועדה גם תפעל בהתאם להמלצות עו"ד סול בעניין גביית עודף ההעברות לקבוצות (עו"ד סול העריך את עודף ההעברות בסך של כ-15 מיליון ש"ח). ההתאחדות הקימה כאמור ועדה ברשותו של מ"מ יו"ר ההתאחדות תמיר גילת והחלה בגביית עודף ההעברות מהקבוצות. במסגרת הפניה לקבוצות נמסר לכל קבוצה סכום ההעברות העודפות המשויכות לה ונאמר כי גביית ההעברה העודפת המשויכת לקבוצה תתבצע בדרך של קיזוז סכום ההעברה העודפת על ידי ההתאחדות מכספים שהקבוצה זכאית או תהיה זכאית לקבל מההתאחדות או באמצעותה והמצויים או שיהיו מצויים אצלה. בהינתן סכומי העודף הגבוהים ביחס לחלק מהקבוצות, ההתאחדות הסכימה לפרוס את החזרי החובות למספר תשלומים והכל בהתאם להסדרים פרטניים המתייחסים לגובה החוב של כל קבוצה וקבוצה.

באור 1 - כללי (המשך)

במהלך השנים ההתאחדות גבתה כ- 6.1 מיליון ש"ח מתוך סך הכספים הניתנים לשיוך. במקביל פועלת ההתאחדות לגבות את יתרת ההעברות העודפות אשר אינן ניתנות לשיוך ולצורך כך היא מקיימת דיאלוג מתמשך עם הקבוצות ומנהלת הליגות המקצועניות. עד היום גבתה ההתאחדות כ- 4.1 מיליון ש"ח מתוך הכספים שאינם ניתנים לשיוך. 9 קבוצות התחייבו להעביר סך של 557 אלפי ש"ח פרוסים על פני 5 שנים (התשלום יחול רק בעונה בה הקבוצה תשתייך לליגת העל). קבוצה נוספת התחייבה להעביר 111 אלפי ש"ח בכל עונה בה תשתייך לליגת העל עד לעונת 2021/22.

1. במהלך חודש מאי 2017 נחתם מסמך הבנות בין משרד האוצר, משרד התרבות והספורט, המועצה הלאומית לספורט והמועצה להסדר ההימורים בספורט לבין ההתאחדות לכדורגל ומנהלת הליגות המקצועניות. המסמך מפרט מתווה כדלהלן:

שיווק הליגה (שיווק נכסי הפרסום) ההתאחדות והמנהלת מתחייבות לפעול לשיווק נכסי הפרסום בהתאם לכללי מנהל תקין, בעונת המשחקים 2016-2017 בגין כלל רכיבי השיווק להוציא הסכמה אליה הגיעו עם המועצה להימורים בסך של 2 מיליון ש"ח לכל עונת משחקים. במידה והמנהלת וההתאחדות יקבלו עבור נכסי הפרסום הצעה שערכה הכספי יעלה על 15 מיליון ש"ח כל סכום מעל ועד ל 18 מיליון ש"ח יחולק בין ההתאחדות והמנהלת לבין המדינה ביחס של 75% ההתאחדות והמנהלת ו-25% המדינה. כל סכום מעל 18 מיליון ש"ח יתחלק שווה בשווה בין ההתאחדות והמנהלת ובין המדינה. מנגנון זה כפוף לכך שסך הסכום שיתקבל אצל הקבוצות המנהלת וההתאחדות מכלל ההכנסות מהמדינה מהטוטו ומהאוצר לא יפחת מ- 80 מיליון ש"ח בעונת המשחקים 2016-2017, ומ-73 מיליון ש"ח. בכל אחת מעונות המשחקים 2017-2018, 2018-2019 ו-2019-2020. ביום 8.8.2021 נחתם הסכם לעונת המשחקים 2020-2021 כל סכום שמתקבל מהמדינה מעל 20 מיליון ש"ח יועבר למנהל וכל סכום שמתקבל מתחת ל-20 מיליון יועבר להתאחדות להשלמה ע"י המנהלת ולאחר מכן הוארך ההסכם לעונת המשחקים 2021-2022 ועונת המשחקים 2022-2023. נכון למועד אישור הדוחות הכספיים טרם נחתם הסכם חדש מול המנהלת. ביום 25 בדצמבר 2023 נחתם תוספת להסכם בין ההתאחדות למועצת ההימורים על תמורה חלופית בגין אי קיום משחקי רבע גמר גביע המדינה בדרך של תוספת לתמורת ההסכם בקשר עם מיתוג בגביע המדינה ומשחקי הנבחרת. בהתאם להסכם התמורה הנוספת בגין עונת המשחקים 2023/2024 הינה בסך של 1.9 מיליון ש"ח. מהתמורה בהסכם קוזז סך של 1 מיליון ש"ח בגין אי קיום משחק גומלין ברבע גמר גביע המדינה.

2. ביום 21 לחודש יולי 2019 נחתם הסכם קיבוצי עם ועד שופטי הכדורגל להסדרת תנאי העבודה והשכר של שופטי הכדורגל בכל הליגות, למשך 4 עונות משחקים החל מעונת 2019/2020 המתחילה ביום 1.7.2019 ועד לתום עונת המשחקים 2022/2023 המסתיימת ביום 31.5.2023. תוקף ההסכם לארבע עונות משחקים, עד תום עונת 2022/2023 ועד ליום 31.5.2023. על פי האמור בהסכם, תעריפי שכר השופטים החדשים בתוקף החל מיום 1.4.2019. ביום 07.01.2024 חתמה ההתאחדות יחד עם הסתדרות העובדים הלאומית הארכה להסכם הקיבוצי. תקופת ההסכם תוארך עד ליום 31.12.2027, התוספת להסכם תיכנס לתוקף החל מיום 01.01.2024.

3. ביום 16 לחודש ינואר 2020, חתמה ההתאחדות עם ועד עובדי ההתאחדות, על תוספת להסכם קיבוצי מיום 1.2.2017, להארכת ההסכם הקיבוצי שפג ביום 30.4.2019. במסגרתו הסכימו הצדדים על כינונם של יחסי עבודה קיבוציים בהתאחדות ועל הסדרת יחסי העבודה, תנאי העבודה ותנאי השכר של עובדי ההתאחדות. תוקפו של ההסכם עד ליום 1.1.2024. בתקופת הארכה יהיו העובדים זכאים לתוספת של 3% או לתוספת השכר בשירות הציבורי לפי הגבוה מבניהם. ביום 15 באפריל 2024 נחתם תוספת להסכם השכר הקיבוצי אשר הסתיים ביום 1.1.2024 בין ההתאחדות להסתדרות העובדים הכללית החדשה. תקופת ההסכם הינה מיום 1.4.2024 ועד ליום 31.12.2028 בגין תוספות שכר ומעבר לעבודה גלובאלית.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

עיקרי המדיניות החשבונאית, אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי, הינם כדלקמן:

א. חשבונאות למוסד ללא כוונת רווח

החל מיום 1 בינואר 2021, הדוחות הכספיים ערוכים על פי המתכונת שנקבעה בתקן חשבונאות מספר 40, כללי חשבונאות ודיווח כספי על ידי מלכ"רים. בהתאם להוראות תקן זה:

תרומה מותנית

תרומה שכוללת התניה שהטיל התורם. התניה מייצגת חסם שיש להתגבר עליו לפני שהעמותה תהיה זכאית לנכסים שהועברו או שהובטחו. אי התגברות על החסם נותנת לתורם זכות לקבל חזרה את הנכסים שהועברו או נותנת למבטיח זכות לשחרור ממחויבותו.

הבטחה

הסכם מתועד לתרום מזומן או נכסים אחרים לעמותה הניתן לאכיפה משפטית.

הגבלות שהוטלו על ידי תורמים על השימוש בנכסים נטו

תנאי של תורם או גורם חיצוני באשר לשימוש בנכסים שהתקבלו מהם כתרומה, שהם ספציפיים יותר מאופי פעילותה של העמותה, הסביבה בה היא פועלת והמטרות שנקבעו בתקנון העמותה.

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה

אותו חלק של הנכסים נטו שלא מוטלת על השימוש בו הגבלה שנקבעה על ידי תורמים.

נכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה

תרומות כאמור שהוטלו על השימוש בהם הגבלות על ידי התורמים, יוצגו כתוספת לנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה. במועד הסרת ההגבלות על ידי ביצוע המטרות שלשמן יועדו, הסכומים יועברו מהנכסים נטו שקיימת לגביהם הגבלה ויוצגו במסגרת סכומים ששחררו מהגבלות לפעילות כהכנסות בדוח על הפעילויות.

תרומות של נכסים קבועים ותרומות של מזומנים להשקעה בנכסים קבועים

יוכרו כהכנסות בדוח על הפעילויות כאשר הנכס מוכן לשימוש המיועד או לאורך תקופת ההגבלה שנקבעה על ידי התורם.

סיווג תרומות מוגבלות בדוח תזרים מזומנים

תזרימי המזומנים מפעילויות מימון יכללו תקבולים מתרומות שהתורם הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך ואילו תזרימי המזומנים מפעילויות שוטפות יכללו תקבולים מתרומות שקיימת לגביהם הגבלה, למעט תרומות שהתורם הגביל את השימוש בהם לזמן ארוך.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ב. בסיס הדיווח של הדוחות הכספיים

1. ההתאחדות ערכה את דוחותיה הכספיים בעבר על בסיס העלות ההיסטורית המותאמת למדד המחירים לצרכן. הסכומים המותאמים, כאמור, שנכללו בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2003 שימשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר 2004. תוספות שבוצעו לאחר מועד המעבר נכללו בערכים נומינליים.
2. בהתאם לתקן חשבונאות מספר 12 בדבר "הפסקת ההתאמה של דוחות כספיים" הופסקה ההתאמה של הדוחות הכספיים לאינפלציה ביום 31 בדצמבר 2003, והחל מאותו מועד ההתאחדות החלה לדווח בסכומים מדווחים.
3. צדדים קשורים מוצגים כמשמעותם בתקן חשבונאות 41 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.
4. סכומי הנכסים הלא כספיים אינם מייצגים בהכרח שווי מימוש או שווי כלכלי עדכני, אלא רק את הסכומים המדווחים של אותם נכסים.
5. בדוחות הכספיים "עלות" משמעותה עלות בסכום מדווח.
6. תמצית הנתונים של ההתאחדות בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס ניתנת בביאור 21.

ג. שווי מזומנים

שווי מזומנים נחשבים על ידי ההתאחדות השקעות שזילותן גבוהה הכוללות פקדונות בתאגידים בנקאיים לזמן קצר, שתקופתם המקורית אינה עולה על שלושה חודשים ממועד ההשקעה ואשר אינם מוגבלים בשעבוד. סעיף זה אינו כולל מזומנים ופקדונות בבנקים לזמן קצר, אשר יועדו על ידי ההתאחדות לשימושים ספציפיים.

ד. פקדונות במטבע חוץ

פקדונות במטבע חוץ או הצמודים לו מוצגים לפי השער היציג ליום המאזן.

ה. ניירות ערך סחירים לזמן קצר

ניירות ערך סחירים המושקעים לזמן קצר וניתנים למימוש בטווח המידי מוצגים לפי שווים בבורסה לתאריך המאזן. שינויים בערכם נזקפים לדוח על הפעילויות לסעיף מימון, נטו.

ו. רכוש קבוע

1. השקעות עד ליום 31 בדצמבר 2003 באצטדיון רמת-גן ובבית ההתאחדות בתל-אביב מוצגות בערך סמלי, מכיוון שמדובר בהשקעות היסטוריות בשיפורים במושכר אשר הופחתו במלואן.
2. ההשקעות בגין בית ההתאחדות ברמת-גן, מחשבים ותוכנות, ריהוט וציוד וכלי רכב מוצגים במסגרת רכוש קבוע לפי העלות בניכוי פחת שנצבר.
3. השקעות בגין הקמת בית הנבחרות בשפיים כוללות את עלות הקמתו שניתן לייחס במישרין להבאת הנכס למיקום ומצב המאפשרים תפעול באופן שהתכוונה ההנהלה.
4. הפחת מחושב בשיעורים שנתיים שווים על בסיס שיטת הקו הישר לאורך תקופת החיים השימושיים בנכס, כדלקמן:

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

ו. רכוש קבוע (המשך)

<u>%</u>		
2-4		בניינים
15-33		מחשבים ותוכנות
6-10		ריהוט וציוד
15		כלי רכב

ז. הכרה בהכנסה

הכנסות מוכרות בדוח על הפעילויות כאשר הן ניתנות למדידה באופן מהימן, צפוי שההטבות הכלכליות הקשורות לעסקה יזרמו להתאחדות וכן העלויות שהתהוו או שיתהוו בגין העסקה ניתנות למדידה באופן מהימן.

ח. הפרשה לחובות מסופקים

הדוחות הכספיים כוללים הפרשות ספציפיות לחובות מסופקים המשקפות בצורה נאותה, לפי הערכת ההנהלה, את ההפסד הגלום בחובות שגבייתם מוטלת בספק.

ט. שימוש באומדנים בעריכת הדוחות הכספיים

בעריכת הדוחות הכספיים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים נדרשת ההנהלה להסתייע באומדנים, הנחות והערכות המשפיעים על יישום המדיניות החשבונאית ועל הסכומים המדווחים של נכסים, התחייבויות, הכנסות והוצאות. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה. האומדנים וההנחות שבבסיסם נסקרים באופן שוטף. השינויים באומדנים החשבונאיים נזקפים בתקופה בה נעשה השינוי באומדן.

י. שווי הוגן של מכשירים פיננסיים

היתרה של מזומנים ושווי מזומנים, חייבים ויתרות חובה, השקעות ופיקדונות לזמן ארוך, אשראי מתאגידי בנקאיים, זכאים ויתרות זכות והלוואות לזמן ארוך תואמת או קרובה לשווי ההוגן שלהם.

יא. הצמדה

נכסים והתחייבויות הצמודים למדד המחירים לצרכן נכללו לפי המדד הידוע המתאים לגבי כל נכס או התחייבות.

יב. דוח על השינויים בנכסים

1. שיעדו ע"י מוסדות העמותה

ביום 23 בדצמבר 2019, ההתאחדות ייעדה סכומים בסך של כ-16 מיליון ש"ח, לשם פיתוח מספר פרויקטים מיוחדים לקידום הכדורגל בישראל, ביניהם, בניית מרכזי מצוינות אשקלון וזובולון, תשלום דמי חכירה עבור שיפוץ נכס בבעלות ההתאחדות ועבור אירועים בלתי צפויים. יתרת הסכומים המיועדים לתום 2025 הסתכמה לסך של כ-13 מיליון ש"ח.

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

יב. דוח על השינויים בנכסים (המשך)

2. קבלת סכומים מוגבלים

הקצבה מיועדת

ביום 24 לחודש מאי 2018 אישרה אופ"א תכנית סיוע לשנים 2020-2024 בסך 4.5 מיליון אירו. בשנת 2021 התקבל סך של כ-4,420 אלפי ש"ח (1,162 אלפי יורו) מאופ"א בגין פרויקט אקדמיה לבנים במבואות ים אשר עם סיומו בשנת 2022 שוחרר לדוח על הפעילויות. בשנת 2022 התקבל סך של 4,470 אלפי ש"ח (1,350 אלפי יורו) ששוחררו לדוח על הפעילויות. בשנת 2023 התקבל סך של כ-2,346 אלפי ש"ח (כ-589 אלפי יורו) ששוחררו לדוח על הפעילויות.

3. קבלת סכומים מוגבלים

פיפ"א – ההתאחדות לכדורגל הבינלאומית, הקימה תכנית לסיוע - Forward Development Programme, לשנים 2016-2018 בסך 2.25 מיליון דולר ולשנים 2019-2022 בסך 2 מיליון דולר. ההתאחדות מייעדת כספים אילו להקמת קומה נוספת בבית הנבחרות בשפיים ולשדרוג התאורה במגרשים בבית הנבחרות. במהלך שנת 2018 התקבלו כ-563 אלפי דולר (1,978 אלפי ש"ח) על חשבון הפרויקט ובשנת 2019 התקבלו כ- 285 אלפי דולר נוספים (1,041 אלפי ש"ח) מתוכם התקבלו מפיפ"א כ-185 אלפי דולר עבור שדרוג מערכת התאורה בבית הנבחרות וכ-100 אלפי דולר התקבלו מאופ"א בגין אקדמיה לבנים.

בשנת 2020 התקבל מאופ"א סך של 798 אלפי ש"ח (200 אלפי יורו) עבור פרויקט מצוינות ואקדמיה לבנים ושוחררו לפעילות לטובת פרויקטים אלו סך של 1,035 אלפי ש"ח. בשנת 2021 לא התקבלו כספים מפיפ"א בגין פרויקט קומה 2 בבית הנבחרות בשפיים. בשנת 2022 התקבל מפיפ"א סך של כ-4,470 אלפי ש"ח (1,350 אלפי דולר) בגין פרויקט קומה 2 בית הנבחרות.

בשנת 2023 התקבל מאופ"א סך של כ-6,911 אלפי ש"ח (1,800 אלפי יורו) עבור פרויקטים מרכזי מצוינות. בשנת 2023 התקבל מפיפ"א סך של כ-6,820 אלפי ש"ח (1,872 אלפי דולר) עבור פרויקט בית הנבחרות אשר הסתיים באותה השנה. בהתאם להסכם עם פיפ"א הסכומים יופשרו לדוח על הפעילויות למשך 5 שנים בסך 2,505 אלפי ש"ח לשנה.

בשנת 2024 התקבל מפיפ"א סך של כ-2,021 אלפי ש"ח (600 אלפי דולר) עבור פרויקט מרכז מצוינות זבולון.

בשנת 2025 התקבל מפיפ"א סך של כ-2,137 אלפי ש"ח (600 אלפי דולר) עבור פרויקט מרכז מצוינות זבולון והתקבל מאופ"א סך של כ-5,597 אלפי ש"ח (כ-1,487 אלפי יורו) עבור פרויקט מרכז מצוינות אשקלון.

4. קרן מלגות ע"ש נחום סטלמך ז"ל

א. בשנת 2000 הוקמה על ידי ההתאחדות קרן מלגות על שם נחום סטלמך ז"ל (להלן – הקרן) במטרה לסייע ולתמוך בכדורגלנים בישראל. ההתאחדות פועלת לגיוס תרומות ומענקים אשר יועמדו לרשות הקרן. הקרן מסונפת להתאחדות ופועלת כגוף עצמאי אשר מנוהל על-ידי הנהלת הקרן. הקרן מינתה ועדת מלגות לצורך חלוקת המלגות לזכאים להן על-פי הקריטריונים שנקבעו בתקנון הקרן.

ב. כספי הקרן מופקדים בחשבון בנק נפרד (ראה ביאור 3).

באור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית (המשך)

- ג. כספי הקרן מושקעים בקרן נאמנות, חסכון ופיקדון על מנת שיניבו תשואה לקרן, ממנה ניתן יהיה לחלק מלגות (ראה ביאור 3 ו-4).
- ד. בשנת 2025 חולקו מלגות בסך 16 אלפי ש"ח (בשנת 2024 חולקו מלגות בסך 23 אלפי ש"ח).

באור 3 - מזומנים ושווי מזומנים

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
8,748	9,265
35	671
<u>8,783</u>	<u>9,936</u>

בשקלים :
 בקופה ובבנקים (*)
 במטבע חוץ :
 בקופה ובבנקים

- (*) בשנת 2025 היתרה כוללת סך של כ-160 אלפי ש"ח השייכים לקרן ע"ש נחום סטלמך (בשנת 2024 כולל סך של כ-176 אלפי ש"ח), ראה באור 2יב(4).

באור 4 - השקעות לזמן קצר

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
481	524

קרן נאמנות (*)
 (*) ראה באור 2יב(4)

באור 5 - עודף העברות לקבוצות

א. הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
275	275

יתרת ועדת אלשיך ז"ק (ב)

- ב. ביום 12 יולי 2020 ולאחר שהתקבלו מסקנותיה של ועדת אלשיך, הוחלט כי קבוצות ליגת העל והליגה הלאומית ישלמו סך של 3.3 מיליוני ש"ח בפריסה על פני 6 שנים. בהתאם לכך, נכלל בדוחות הכספיים סכום שהתקבל בגין עונת 2024-2025 בסך של כ-550 אלפי ש"ח.
- ביתרת עודף העברות לקבוצות ז"ק נכלל סך של כ-275 אלפי ש"ח בגין ועדת אלשיך.

באור 6 - חייבים ויתרות חובה

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
790 (*)	300	חייבים שונים
1,201 (*)	1,719	המחאות לגבייה
255 (*)	508	כרטיסי אשראי
18	37	עובדים
928	2,037	הוצאות מראש
2,932	1,162	הכנסות לקבל
2,371	-	מנהלת הליגה לכדורגל
		אגודות ספורט ואחרים:
840	1,469	קבוצות הפועל
1,490	1,479	קבוצות מכבי
285	1,301	קבוצות בית"ר
757	1,147	אגודות ספורט אחרות
11,867	11,159	
		חובות קבוצות בגין בקרה תקציבית
312	379	לז"א

באור 7 - מניות לא סחירות

מכון וינגייט - מלון הספורט בע"מ - מניות לא סחירות והלוואות לזמן ארוך
חברה שנוסדה שלא למטרות רווח למען קידום הספורט בישראל על ידי מתן אפשרות לספורטאים ונבחרות לשהות במכון וינגייט בזמן האימונים.

חלקה של ההתאחדות בהון המניות הרשום, המונפק והנפרע של החברה הוא 8% ומסתכם בכ-6 ש"ח ואילו חלקה בסך ההלוואות לזמן ארוך שניתנו לחברה הינו 6% ומסתכם בסך של 12 ש"ח.

מנהלת ליגות הכדורגל המקצועניות בישראל 2014 בע"מ- מניות לא סחירות

ההתאחדות מחזיקה ב-4 מניות בנות 0.01 ש"ח ע.נ.

באורים לדוחות הכספיים

ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר)

באור 8 - רכוש קבוע, נטו

סה"כ	מרכז מצויינות אשקלון (7)	מרכז מצויינות זבולון (6)	בית הנבחרות בשפיים (3)	בית ההתאחדות ברמת גן		מבואות ים (5)	השקעות באצטדיון רמת גן (4)	מחשבים ותוכנות	מחשבים ותוכנות	מחשבים ותוכנות
				(1)	(2)					
אלפי ₪										
161,826	267	8,029	44,450	22,163	13,016	6,865	21,197	505	45,334	עלות יתרת פתיחה
7,637	1,200	1,350	123	-	37	50	416	-	4,461	תוספות במשך השנה
169,463	1,467	9,379	44,573	22,163	13,053	6,915	21,613	505	49,795	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
79,533	-	-	9,415	11,285	11,846	432	8,814	355	37,386	פחת שנצבר יתרה ליום 1 בינואר 2025
8,381	-	-	1,749	407	391	143	773	49	4,869	תוספות במשך השנה
87,914	-	-	11,164	11,692	12,237	575	9,587	404	42,255	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025
5,337	5,337	-	-	-	-	-	-	-	-	מזומנים מיועדים לרכוש קבוע
86,886	6,804	9,379	33,409	10,471	816	6,340	12,026	101	7,540	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2025
82,293	267	8,029	35,035	10,878	1,170	6,433	12,383	150	7,948	עלות מופחתת ליום 31 בדצמבר 2024

1. ההתאחדות חכרה מערייית רמת-גן שטח הנמצא מתחת ליציא המערבי באצטדיון רמת-גן לצורך הקמת בית ההתאחדות. תקופת החכירה הינה ל-49 שנים המסתיימת בשנת 2033.
2. בית ההתאחדות ברחוב קרליבך בתל-אביב מוצג בערך סמלי של 1 ש"ח. הנכס מושכר לאחרים. ההכנסות מדמי השכירות כלולות בסעיף "הכנסות שונות מפעילות" בדוח על הפעילויות.
3. בשנת 2008 החליטה ההתאחדות על הקמת בית הנבחרות בקיבוץ שפיים. (ראה באור 10ב'3). האתר נפתח רשמית ב-1 באפריל 2012 (ראה באור 2יב'3).
4. בהתאם להסכם החכירה עם עיריית רמת-גן נקבע כי התמורה בגין השכרת האצטדיון למופעים שאינם משחקי כדורגל תעבור לחשבון משותף של הצדדים והכספים שבחשבון הנ"ל ייועדו לפיתוח האצטדיון, או לכל הוצאה שהנהלה המשותפת תחליט.
5. בחודש מאי 2019 נבחרה ההתאחדות על ידי אופ"א להוביל פרויקט הקמת אקדמיה לכדורגל לבני נוער בגילאים 13-15 שהקמתה החלה בשנת 2020. במהלך שנת 2022 הושקע בפרויקט על ידי ההתאחדות סך של 1,050 אלפי ש"ח אשר מתוכם מומן על ידי אופ"א סך של 702 אלפי ש"ח.

באור 8 - רכוש קבוע, נטו (המשך)

6. בשנת 2021 הגיעה ההתאחדות לסיכום עם מועצה אזורית זבולון ומשרד הספורט להקמת מרכז מצוינות בשטחי המועצה. במסגרת הפרויקט יבנו שני מגרשים אחד דשא טבעי והשני דשא סינטטי וכן מבנה בגודל של כ-600 מטרים. הפרויקט ממומן על ידי ההתאחדות, משרד הספורט והמועצה אזורית זבולון. היקף הפרויקט שההתאחדות תממן הינו בסך של כ-10.2 מיליון ש"ח אשר ימומן באמצעות פיפ"א וקרן מיועדת. נכון למועד חתימת הדוחות הכספיים הפרויקט נמצא בשלבי ביצוע מתקדמים והצפי לסיום הפרויקט הינו במחצית השנייה של 2026.
7. בשנת 2021 הגיעה ההתאחדות לסיכום עם עיריית אשקלון ומשרד הספורט להקמת מרכז מצוינות בשטחי העירייה. במסגרת הפרויקט יבנו שני מגרשים אחד דשא טבעי והשני דשא סינטטי וכן מבנה בגודל כ-600 מטרים. הפרויקט ממומן על ידי ההתאחדות, משרד הספורט ועיריית אשקלון. היקף הפרויקט שההתאחדות תממן הינו כ-9.25 מיליון ש"ח אשר אמור להיות ממומן באמצעות אופ"א וקרן מיועדת. נכון למועד חתימת הדוחות הכספיים הפרויקט נמצא בשלבי הפיתוח ויציאה למכרזי הקמה. הצפי לסיום הפרויקט הינו במחצית השנייה של 2027.

באור 9 - זכאים שונים ויתרות זכות

ליום 31 בדצמבר		
2024 (*)	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
10,579	13,890	הכנסות מראש
7,214	5,357	עובדים ומוסדות
715	725	המחאות לפרעון
2,427	3,192	הפרשה לחופשה והבראה
12,056	8,624	ספקים
2,616	3,794	הוצאות לשלם
650	1,340	הפרשה לתביעות (ראה ביאור 10)
800	800	הפרשה לביקורת ניכויים
-	1,334	מנהלת הליגה לכדורגל
769	649	פיקדונות מקבוצות (1)
		אגודות ספורט ואחרים:
464	396	קבוצות הפועל
722	254	קבוצות מכבי
41	80	קבוצות ביתר
1,210	542	אחרות
197	858	אופ"א
881	778	פיפ"א
41,341	42,613	

(1) לפי תקנון ההתאחדות, כל קבוצה אשר רוצה להתקבל להתאחדות צריכה להגיש בקשה בצירוף מסמכים המסדירים את בקשת ההצטרפות ושיק על סך 10 אלפי ש"ח לעונת המשחקים הראשונה אשר מופקד בחשבון הבנק של ההתאחדות ומוחזר לקבוצה בתום עונת המשחקים.
 (*) סווג מחדש.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים

א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות

כנגד ההתאחדות תלויים ועומדים מספר הליכים משפטיים שעניינם תביעות כספיות של עובדים וספקים בסכום כולל של כ- 3,500 אלפי ש"ח. לדעת הנהלת התאחדות בהסתמך על חוות דעת משפטיות שקיבלה באשר לסיכויי התביעות התלויות, נכללו הפרשות נאותות לכיסוי נזקים אפשריים עקב כל תביעה במקום בו נדרשה הפרשה לעמדת היועצים המשפטיים החיצוניים (ראה גם באור 9).
להלן פרוט התביעות המהותיות אשר הוגשו כנגד התאחדות:

1. בעקבות טענות שהעלתה התאחדות הכדורגל הפלסטינית (PFA) בקונגרס פיפ"א ה-74, המליצה מועצת פיפ"א לוועדת המשמעת לפתוח בחקירה נגד ההתאחדות בגין עבירות אפליה פוטנציאליות. בחודש אפריל 2025 הגישה ועדת המשמעת כתב אישום נגד ההתאחדות בישראל שכלל 6 טענות להפרות. האישומים התבססו על סעיף 15 לקוד המשמעת (אפליה) וסעיף 13 (התנהגות פוגענית והפרת עקרונות המשחק ההוגן). בחודש יוני 2025 ההתאחדות הגישה את עמדתה וטיעוניה ההגנה שלה בפני הוועדה. בחודש מרץ 2026 ועדת המשמעת מצאה את ההתאחדות אשמה בהפרת הסעיפים המיוחסים לה, והטילה עליה את הסנקציות הבאות: קנס כספי בסך 150,000 פרנקים שווייצריים (כאשר שליש מהסכום מיועד למימון תוכנית המניעה המפורטת בהמשך), אזהרה רשמית, וחובה ליישם תוכנית למניעה ומאבק באפליה בכפוף לאישור פיפ"א. בחודש מאי 2026 הגישה ההתאחדות בישראל הודעת ערעור בפני ועדת הערעורים של פיפ"א. לדעת היועצים המשפטיים, אין סיכון להחמרת העונש בערעור הנוכחי ועדת הערעורים יכולה רק לאשר את החלטת ועדת המשמעת או להקל בסנקציות/לבטלן.
2. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר), יחד עם משרד הכרטיסים, לאן", הוגש בחודש אוקטובר 2018 כתב תביעה ובקשה לאישור תובענה ייצוגית, שעניינה אפליית גברים לעומת נשים, שבאה לידי ביטוי במחירי הכרטיסים למשחקי נבחרת ישראל (מחיר כרטיס לנשים זול ביחס לכרטיס לגברים). סכום התביעה – 50,120 אלפי ש"ח. בחודש יוני 2022 קבע בית המשפט על דחיית הטענה של התובע כנגד ההתאחדות להצגת התביעה כתביעה ייצוגית. בחודש ספטמבר 2022 הוגש ערעור כנגד פסק הדין שבית המשפט קבע. בחודש מרץ 2025 ניתן פסק הדין לאחר הסכמה בין הצדדים כי אין מקום להמשיך בניהול תובענה ייצוגית בעניין זה והתיק נסגר.
3. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) מתנהלת תביעה אשר הוגשה בחודש ינואר 2019 על-ידי שופט כדורגל לשעבר בבית הדין האזורי לעבודה בתל אביב על סך של כ- 700 אלפי ש"ח ביום 6.2.2023 בית המשפט דחה את התביעה והורה על תשלום הוצאות להתאחדות. ערעור על פסק הדין הוגש ביום 18.11.2024. בחודש אוגוסט 2025 ניתן פסק דינו של בית הדין הארצי לעבודה אשר דחה את הערעור, ובמסגרתו התקבלה במלואה טענת ההתאחדות כי לא קיימת לה חבות לתשלום עבור פיצויי פיטורים בגין תקופת ההעסקה שקדמה לשנת 2008.
4. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) הוגשה תביעה בחודש ספטמבר 2023 על ידי עובד לשעבר בסך של 1 מיליון ש"ח. התיק מצוי בשלב הגשת תצהירים. חרף השלב המקדמי של התביעה, להערכת היועצים המשפטיים של ההתאחדות, הסיכויים שהתביעה תידחה עולים על הסיכויים שתתקבל.
5. בחודש יוני 2025 הוגשה תביעה מטעם 63 שחקני כדורגל נגד ההתאחדות לכדורגל ונגד 13 קבוצות כדורגל בליגה, לבית הדין האזורי לעבודה בתל אביב. התביעה הוגשה על סכום כולל של כ- 4.2 מיליון ש"ח, ובמסגרתה נטענו טענות לפיטורים שלא כדין ותשלומים קוגנטיים חסרים בגין שכר עבודה, פיצויי פיטורים, הפרשות חסרות לפנסיה וכיוצ"ב, וזאת בין היתר כנגד ההתאחדות, נוכח הקשר הנסיבתי, כביכול, בין החלטת ההתאחדות לסגור את פעילות הליגה בעונת המשחקים האמורה, לבין סיום העסקת השחקנים.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות (המשך)

- בחדש אוגוסט 2025 נמחקה תביעתם של 62 מהתובעים בתביעה, ולאחריה הגיש התובע כתב תביעה מתוקן מטעמו. בספטמבר 2025 הגיש התובע בקשה לאיחוד עניינים בתיק התביעה המתנהלת מטעם התובע 1 לבין 62 התביעות הנוספות שנמחקו בהחלטת בית הדין האזורי בתל אביב. בקשתו נדחתה ובחדש אוקטובר 2025 הוגשה מחדש ונדחתה בשנית. בחודש פברואר 2026 הוגשו 6 תביעות חדשות מטעמם של 28 תובעים (מתוך התובעים שנמחקו) כנגד ההתאחדות ונגד 6 קבוצות כדורגל בבית הדין האזורי בחיפה. בחודש מרץ 2026 ההתאחדות הגישה בקשה לאיחוד התיקים הפעילים, אשר התקבלה והתביעות אוחדו. התיק עודנו בשלב הגשת כתבי טענות. לדעת היועצים המשפטיים של ההתאחדות, נוכח השלב המקדמי של ההליכים, לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה.
6. בחודש מרץ 2025 הוגשה כנגד ההתאחדות תביעה בסך של כ- 550 אלפי ש"ח בקשר לתשלומים לקבלן משנה בקשר עם בית הנבחרות. הוגשו כל כתבי הטענות, וההליך הופנה לגישור, אשר עודנו מתנהל. בשלב זה טרם ניתן להעריך את סיכויי הצלחת התביעה.
7. בחודש דצמבר 2025 הוגשה כנגד ההתאחדות תביעת לשון הרע על סך של 200,000 ש"ח. ההליך בשלב גילוי מסמכים. לדעת היועצים המשפטיים של ההתאחדות, סיכויי הצלחת התביעה פחותים מ- 50%.
8. כנגד ההתאחדות ונתבעות אחרות הוגשו מספר תביעות בסכומים לא מהותיים בגין נזקי גוף של פעילים. נכון למועד כתיבת דו"ח זה, כל התיקים נסגרו.
9. כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (ע"ר) ישנן תביעות נוספות ואשר להתאחדות קיים כיסוי ביטוחי בגינן, כך שהסיכון להתאחדות הוא עד גובה ההשתתפות העצמית בלבד, המהווה סכום זניח, ועל כן לא בוצעה הפרשה בגין תביעות אלה.
10. ביום 4.1.2017 הוגשה לבית המשפט המחוזי בתל אביב-יפו בקשה לפירוק חברת הראל אחזקות - מועדון כדורגל הפועל ת"א. ביום 6.1.2017 קיבל נשיא בית המשפט המחוזי, כב' השופט איתן אורנשטיין, את הבקשה לפירוק הפועל ת"א ומינה את המבקשים למפרקים הזמניים של הקבוצה. ביום 1.1.2019 הגישו המפרקים דו"ח אודות נסיבות קריסתה של הפועל ת"א (להלן: "דו"ח המפרקים") וכן בקשה למתן הוראות כנגד ההתאחדות לכדורגל בישראל (להלן: "ההתאחדות"), הוועדה להעברת זכויות בהתאחדות לכדורגל, עופר אורליצקי - יו"ר הרשות לבקרת תקציבים בהתאחדות, לאון אורליצקי ושות' רואי חשבון, וכן כנגד משיבים נוספים. לטענת המפרקים ההתאחדות אחראית למלוא חובות הקבוצה אשר מסתכמים בסך כולל של 78 מיליון ש"ח ולחילופין ב-51 מיליון שקלים אשר מהווים את סכום הגירעונות שנצברו לקבוצה. ביום 20.5.2020 הגישה ההתאחדות בקשה לסילוק התביעה והנתבעים האחרים הגישו בקשות דומות בימים 18.06.2020 ו- 21.07.2020. ביום 17.12.2020 דחה בית המשפט את בקשת הסילוק וערער ההתאחדות על קביעה זו נדחה ליום 11.03.2020. ביום 6.5.2021 נקבעו על ידי בית המשפט מועדים להגשת מסמכים על ידי הצדדים לתביעה לעניין דיון קדם משפטי נערך ביום 17.06.2024 בו קבע בית המשפט כי קדם המשפט המסכם יקבע ליום 10.03.2025. ביום 11.07.2024 התקיימה ישיבת גישור נוספת עם נציגי הצדדים בה נמצא הפערים בין דרישת המפרקים לצדדים היו גדולים. ביום 23.4.2018 הוגש כתב התביעה כנגד רוי"ח עופר אורליצקי, (להלן "אורליצקי") ואשר עניינו בטענה לפיה רוי"ח אורליצקי התנהל ברשלנות שגרמה לתובע נזקים ממוניים בהיקף של כ- 533 אלפי ש"ח. ביום 22.8.2018, ובמענה לכתב התביעה, הגיש אורליצקי כתב הגנה; בד בבד עם הגשת כתב ההגנה, שלח אורליצקי הודעת צד שלישי מגדל חברה לביטוח בע"מ (להלן: "מגדל"), בטענה כי ככל שהוא יחויב בדיון הרי שעל מגדל לשפותו בהיותה חברת הביטוח שביטחה אותו בפוליסה לביטוח אחריות מקצועית.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

א. התחייבויות תלויות בגין תביעות משפטיות (המשך)

ביום 23.10.2018 הגישה מגדל כתב הגנה כנגד הודעת צד שלישי שנשלחה לה מאת הנתבע; בד בבד עם הגשת כתב ההגנה כנגד הודעת צד שלישי, שלחה מגדל הודעת צד רביעי להתאחדות לכדורגל. ביום 11.3.2019 הודיעה ההתאחדות לבית המשפט על החלפת באי כוחה בהליך כך שמאותו המועד היא תהיה מיוצגת על ידי גורניצקי ושות' - עורכי דין. ביום 20.3.2019 הגישה מגדל בקשה לתיקון כתבי טענותיה. לטענתה, לאחר שהגישה את כתב הגנתה ושלחה הודעת צד רביעי, נתגלו לה עובדות חדשות, שמקורן בדו"ח שהוגש ע"י המפרקים של "קבוצת הכדורגל הפועל תל אביב". הלכה למעשה, מגדל ביקשה בבקשה האמורה להגיש הודעות צד רביעי כנגד ארבעה צדדים שונים: ההתאחדות לכדורגל, חברת הביטוח XL INSURANCE (שהיא חברת הביטוח של ההתאחדות) וה"ה אמיר כבירי ומני ויצמן. ביום 1.4.2019 הגישה ההתאחדות בקשה במסגרתה נטען כי הודעת צד רביעי ששלחה לה מגדל אינה אלא בקשה לצירוף נתבעת במסווה של הודעת צד רביעי, שנועדה לעקוף את הוראות הדין החלות על בקשות לצירוף נתבעים, ומשכך - על בית המשפט להורות על מחיקתה (להלן: "בקשת המחיקה"). ביום 1.5.2019 הגישה מגדל תגובה לבקשת המחיקה בהתאם להסדר דיוני מיום 15.4.2019, שאושר על ידי בית המשפט ביום 18.4.2019, כתב ההגנה מטעם ההתאחדות יוגש (אם יהיה צורך) לאחר ההכרעה בבקשת המחיקה. ביום 1.7.2019 הגיש אורליצקי בקשה לתיקון הודעת צד שלישי ובמקביל חברת מגדל הגישה בקשה לאיחוד הליך משפטי זה עם הליך אחר שמתנהל מול אורליצקי. ביום 17.11.2019 הגיש אורליצקי בקשה לעיכוב הליכים עד קבלת הכרעה בתיק אחר. ביום 19.11.2019 התקיים דיון קדם משפטי שבמסגרתו קבע בית המשפט כי כל בקשה אחרת שהוגשה בתיק תידחה עד לבירור הבקשה לעיכוב הליכים ובהתאם לה. ביום 23.02.2020 ניתנה החלטה על ידי בית המשפט לעיכוב ההליכים בתיק. ביום 8.6.2020 הגיש התובע ערעור על עיכוב ההליכים וביום 19.08.2020 נדחה הערעור על ידי בית המשפט. ביום 3.7.2019 הוגש כתב תביעה כנגד רו"ח עופר אורליצקי, ואשר עניינו בטענה לפיה רו"ח אורליצקי התנהל ברשלנות שגרמה לתובע נזקים ממוניים בהיקף של כ-402 אלפי ש"ח. ביום 16.12.2019 הגיש אורליצקי כתב הגנה; בד בבד, הגיש אורליצקי הודעת צד שלישי לחברת הביטוח אשר ממנה רכש פוליסה לביטוח אחריות מקצועית - רואה חשבון, מגדל חברה לביטוח בע"מ וכן לחברת הביטוח של ההתאחדות לכדורגל, XL INSURANCE אשר לטענתו מבטחת אותו לנוכח תפקידו כנושא משרה בהתאחדות. ביום 5.5.2020 קבע בית המשפט כי הוא ממליץ לצדדים לבקשת עיכוב ההליכים. ביום 11.6.2020 הורה בית המשפט, לנוכח עמדות הצדדים, כי ההליך יעוכב עד להכרעה בתביעת המפרקים בבית המשפט המחוזי ת"א. הצדדים ניהלו הליך גישור והגיעו במסגרתו להסכמות אשר הוגשו לבית המשפט ובחודש יולי 2025 ניתן תוקף של פסק דין להסכמות אלה.

ב. התקשרויות

1. בחודש אפריל 2021 נחתם הסכם חדש בין ההתאחדות לבין המנהלת לבין חברת צ'רלטון בע"מ (להלן: "צ'רלטון") המסדיר זכויות שידור כמקשה אחת של ליגת העל, ליגה לאומית, גביע הטוטו, גביע המדינה ומשחק אלוף האלופים על כל שיטות השידור, בין אם זה טלוויזיה, אינטרנט, סולר וכד'. ההסכם הינו בתוקף לעונות 2021/22 - 2025/26 לפיו תשלם צ'רלטון 115 מיליון ש"ח עבור עונת 2021/22, סך של 117 מיליון ש"ח עבור עונות 2022/23-2024/25 וסך של 119 מיליון ש"ח עבור עונת המשחקים 2025/26.

התאחדות והמנהלת מימשו אופציה להאריך את תוקף ההסכם לעונות 2026/27 - 2030/2031 בתמורה ל-120 מיליון ש"ח לכל עונה.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ב. התקשרויות (המשך)

2. הסכם חדש מול ערוץ הספורט בע"מ - ביום 1.8.2021 נחתם בגין זכויות השידור לטלוויזיה ואינטרנט של משחקי ליגה א', ליגת על נשים, נבחרות שונות, ליגת הנוער וגביע המדינה לנוער. ההסכם נחתם ל-3 עונות משחקים (מעונת 2021/2022 עד לעונת 2023/2024 תמורת סך כולל של 2.7 מיליון ש"ח לכל תקופת הזיכיון. ביום 10.7.2024 נחתמה תוספת להסכם לעונה 2024/2025, במסגרתה ההתאחדות מימשה את האופציה להאריך את ההתקשרות לעונת 2025/2024 בתמורה לסך של 900 אלפי ש"ח. במסגרת אותה תוספת, נכללה אופציה של ההתאחדות להארכת ההסכם לעונת 2026/2025 בתמורה לסך של 1 מיליון ש"ח וזו מומשה.
3. הסכם עם ערוץ הספורט בע"מ - ביום 7.7.2025 נחתם מתווה לשיתוף פעולה ועקרונות לשידור ליגת כדורגל החופים בקיץ 2025. התמורה הכספית בגין הענקת זכויות השידור לערוץ הייתה 50,000 ש"ח.
4. הסכם חדש מלון קיבוץ שפיים - ביום 27 באוקטובר, 2008 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין מלון קיבוץ שפיים (להלן - "שפיים") לפיו, יעמיד שפיים לרשות ההתאחדות ולשימושה את המקרקעין לצורך הקמת מתקני כדורגל הכוללים מגרש דשא ומגרש סינטטי וכן מבנים אשר ייבנו על המקרקעין הכוללים בין היתר: חדרי הלבשה, שירותים ומקלחות, מחסן ציוד, קפיטריה, משרד ויתר המתקנים הדרושים לפעילות הנבחרות וביצוע עבודות התשתית הנדרשות להקמתם ולצורך שימוש במתקני הכדורגל לפעילות ההתאחדות. ההתאחדות תקים על חשבונה את מתקני הכדורגל. מלון שפיים יעמיד לרשות ההתאחדות חדרי אירוח ושימוש במתקני המלון ויקצה את בית 300 שבמלון כבית הנבחרות הרשמי של נבחרות ישראל. תקופת ההסכם הינה ממועד חתימת ההסכם וסיומו בחלוף 10 שנים ממועד גמר עבודות ההקמה אך בכל מקרה לא יותר מ-11 שנה ממועד החתימה על ההסכם (להלן - תקופת ההסכם הראשונה). עבור השימוש בחדרי האירוח תשלם התאחדות לשפיים תמורה כפי שנקבעה בנספח להסכם. על תמורה זו יחולו הכללים כפי שנקבעו בהסכם. ההתאחדות התחייבה כי יוזמנו על ידה לא פחות מ-30,000 חדרי אירוח במהלך תקופת ההסכם הראשונה. במידה שההתאחדות תעמוד בהתחייבות זו, שמורה להתאחדות האופציה להאריך את תקופת ההתקשרות ב-10 שנים נוספות אשר תחל בתום תקופת ההסכם הראשונה, אשר תכנס לתוקפה באופן אוטומטי, אלא אם הודיעה ההתאחדות לשפיים בכתב על רצונה לסיים את ההתקשרות בתום תקופת ההסכם הראשונה לאחר שישה חודשים לפני תום תקופת ההסכם הראשונה. הפרויקט הינו בהיקף כספי של כ-22 מיליון ש"ח, מימון העלויות כוסו בחלקן ע"י אופ"א, פיפ"א, קרן המתקנים ומלון קיבוץ שפיים. בשנים 2008-2012 קיבלה ההתאחדות סך של כ-18.2 מיליון ש"ח עבור הפרויקט הנ"ל. ביום 27 לאוגוסט 2019 נחתמה תוספת להסכם מיום 27 לאוקטובר 2008. ההסכם מקנה זכות שימוש נוספת במקרקעין עד 31 בדצמבר 2029. במסגרת אותה תוספת, ובכפוף לעמידת ההתאחדות בהסכם, ישנה אופציה להארכת ההסכם עד ליום 31.12.35. ביום 31.1.24 נחתמה תוספת שלישית להסכם, במסגרתה נרשמה הערה במקרקעין לטובת משרד הספורט וכן שולמו 300,000 ש"ח כהתחשבנות מוקדמת לתקופה שעד ליום 31.12.24. יצוין כי מתנהל מו"מ בין ההתאחדות לנציגי קיבוץ שפיים, כך שההסכם עם מלון שפיים יבוטל (ובכלל כך התחייבות להזמנת חדרים) והעסקה תהפוך לעסקה נדל"נית (ההתאחדות תשלם דמי שכירות שנתיים). הצפי הינו שבגין שנת 2025 תשלם ההתאחדות 1,200,000 ש"ח בתוספת מע"מ (100,000 ש"ח בחודש). חתימה על הסכם חדש כפופה לאישור מזכירות ההתאחדות.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ב. התקשרויות (המשך)

5. **הסכם עם חברת דיזנהאוז גרופ בע"מ** - ביום 1 לינואר 2019 נחתם הסכם עם חברת דיזנהאוז- בי.טי.סי בע"מ. תקופת ההתקשרות הייתה ל-36 חודשים עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות. . תוקף ההסכם הוארך בין הצדדים עד ליום 31.12.2025. ביום 10 למרץ 2024 הוארך ההסכם עם חברת דיזנהאוז גרופ בע"מ לתקופה של שנתיים נוספות עם אופציה להארכה בשנתיים נוספות. סכום החסות בהסכם החדש הינו 600 אלפי ש"ח בכל שנה משנות ההסכם.
6. **הסכם עם משרד כרטיסים "לאן"** - ביום 31 לאוגוסט 2018 נחתם הסכם חסות עם משרד כרטיסים "לאן". גובה החסות 250 אלפי ש"ח עבור כל תקופת ההתקשרות. תקופת ההתקשרות הינה ל-24 חודש מיום חתימת ההסכם. ביום 19.7.2021 מימשה ההתאחדות אופציה להארכת ההסכם לשנתיים נוספות עד ליום 31.08.2022. להתאחדות אופציה להאריך את ההסכם בעוד שנתיים נוספות על פי שיקול דעתה תוך כדי הודעה מוקדמת של 30 ימים לפני תום ההסכם. ההתאחדות מימשה אופציה זו והאריכה את ההסכם עד ליום 31.08.2024. ביום 20.05.2024 נחתם הסכם חדש עם לאן אשר תקופת ההסכם הינה עד ליום 31.08.2026 עם אופציה להארכה של שנתיים נוספות תוך הודעה מוקדמת של 30 יום לפי תום ההסכם. לפי ההסכם החדש דמי החסות עומדים על 200 אלפי ש"ח לשנה לכל תקופת ההתקשרות כולל תקופת הארכה. כמו כן, לאורך כל התקופה זכאית ההתאחדות לקבלת בונוסים לפי ההישגים.
7. **התקשרות עם חברת אל שרד בע"מ** - ביום 25 בינואר 2021 נחתם הסכם בין חברת אל שרד בע"מ (להלן: "החברה") לבין ההתאחדות להספקת מוצרים ומתן חסות. תקופת ההסכם הינה עד ליום 30.06.2024, עם אופציה להארכת ההסכם בשנתיים נוספות על פי החלטת ההתאחדות. החברה תספק להתאחדות ציוד והלבשת ספורט לנבחרות ישראל של מוצרי "פומה" לפי המחירים שניתנו בהצעה של החברה. בתמורה לזכות שתינתן לחברה על ידי ההתאחדות לפרסום המותג "פומה" /על ידי הופעת שחקני הנבחרת והצוות המקצועי עם מוצרי "פומה" במשחקים ואימונים רשמיים של הנבחרת, תשלם החברה להתאחדות סך של 415 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ בכל שנה במהלך תקופת ההסכם. ההתאחדות תהיה זכאית למענק במקרה של הצלחה בתחרויות, שישמשו לרכישה של ציוד והלבשה מהחברה. כמו כן, ההתאחדות תהא זכאית לתמלוגים ממכירת מוצרים הנושאים את סמלי ההתאחדות והנבחרת, בשיעור של 10% מהמכירות נטו של המוצרים בכל שנת הסכם. ביום 19.09.2023 הודיעה ההתאחדות לאל שרד על הארכת ההסכם עד ליום 31.12.2025. ביום 2.8.2024 נחתם הסכם בין ההתאחדות לבין אראה ספורט (להלן: "החברה") לאספקת ציוד והלבשת ספורט לכלל הנבחרות לתקופה של שנתיים שתחל ביום 1.1.2025 ועד ליום 31.12.2026. התקשרות זו בוטלה והתקבל פיצוי בגין ביטול ההסכם. בעקבות ביטול ההסכם, נחתם הסכם חדש מול חברת אר.בי.קי-אמ.גי. אס בע"מ בתאריך 3.2.25, תקופת ההתקשרות להסכם 48 חודשים עד 31.12.28, גובה חסות 240,000 ש"ח בכל שנה בתקופת ההסכם.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ב. התקשרויות (המשך)

8. התקשרות עם חברת אמ.גי.אס ספורט טרדינג בע"מ - ביום 29 באפריל 2018 נחתם הסכם בין

ההתאחדות לחברת אמ.גי.אס ספורט טרדינג בע"מ (להלן: "החברה") לאחר שההתאחדות קיימה הליך לקבלת הצעות לאספקת ציוד, ביגוד והלבשת ספורט לנבחרות ישראל השונות ולאייגוד השופטים, אשר בסיומו התנהל מו"מ בין היתר עם החברה, לאחריו החליטה ההתאחדות לקבל את הצעת החברה כהצעה הזוכה עבור איגוד השופטים בלבד וזאת בהתאם לתנאי ההסכם עם החברה. ההתקשרות הינה לתקופה של ארבע שנים שתחילתה ביום 1.7.2018 וסיומה ביום 30.6.2022. להתאחדות שמורה הזכות להאריך את ההסכם לתקופה נוספת בת שנתיים עד ליום 30.6.2024. בתום תקופה זו, ההתאחדות והחברה יהיו רשאיות להאריך בהסכמה את ההסכם לתקופה נוספת בת שנתיים עד ליום 30.6.2026.

החברה תספק להתאחדות ציוד והלבשה לאייגוד השופטים של מוצרי "דיאדורה" לפי המחירים שניתנו בהצעה של החברה. בתמורה לזכות שניתנה לחברה על ידי ההתאחדות לפרסום המותג "דיאדורה" על ידי הופעת השופטים מאייגוד השופטים עם מוצרי "דיאדורה" ולוגו "דיאדורה" במשחקי הליגה, תשלם החברה להתאחדות סך של 300 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ לעונת המשחקים 2022/2023, 400 אלפי ש"ח בתוספת מע"מ לעונת המשחקים 2023/2024 ו-500 אלפי ש"ח לעונת המשחקים 2024/2025. הזכויות שניתנו לחברה על ידי ההתאחדות:

- מעמד של נותנת חסות רשמית של איגוד השופטים בתחום ציוד והלבשת ספורט וכן זכויות פרסום שונות.
- הזכות הבלעדית לספק את ציוד והלבשת ספורט לשופטים עם לוגו "דיאדורה" במשחקי הליגות. ביום 6 לספטמבר 2020 נחתמה תוספת להסכם לפיה ההתאחדות תוכל לבצע הזמנה לעונה 20/21 ולעונה 21/22 - בגובה של 1 מיליון ש"ח לעונה ובתמורה תינתן חסות של החברה. ביום 30.12.2022 נחתמה תוספת להסכם לפיה ההתאחדות תוכל לבצע הזמנה לעונות 22/23, 23/24 ו-24/25 בגובה של 1,050 אלפי ש"ח.

כמו כן עבור פרסום חברת מגה ספורט על חזית החולצה תשלם החברה 200 אלפי ש"ח לכל עונה. באוקטובר 2025 פרסמה ההתאחדות הזמנה להציע הצעות לאספקת ציוד והלבשת ספורט עבור שופטי כדורגל, חברת ספורט גום בע"מ זכתה בהליך, גובה חסות לשנה ראשונה 400,000 ש"ח, דמי החסות יעלו ב-10% בכל שנה משנות ההתקשרות, תקופת ההתקשרות מ-8.2.2026 ועד ליום 30.6.2028, עונות 26/27, 28/27 להתאחדות שמורה האופציה להאריך בתקופות נוספות, עונות 28/29, 29/30.

באור 10 - התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים (המשך)

ב. התקשרויות (המשך)

9. התקשרות עם אאורה מחדשים את ישראל בע"מ - ביום 9.1.25 נחתם הסכם חסות חדש מול חברת אאורה מחדשים את ישראל בע"מ. אאורה נותנת חסות רשמית וראשית של כל נבחרות ישראל בכדורגל בכל הגילאים, בשנה הראשונה להסכם תשלם אאורה סך שך 1,180,000, בשנים ב,ג ו-ד להסכם תשלם אאורה סך של 1,380,000 ש"ח. תקופת ההסכם מ-1.1.2025 ועד 31.12.28 עם אופציית הארכה לתקופה נוספת מ-1.1.2029 עד 31.12.32, בתקופת האופציה ישולם להתאחדות סך של 1,518,000 ש"ח לשנה.

ההסכם תקף :

משחקי הבית של הנבחרת הבוגרת (גברים) במסגרת ליגת האומות.

משחקי הבית של הנבחרת הבוגרת (גברים) במסגרת מוקדמות אליפות אירופה (יורו).

משחקי הבית של הנבחרת הצעירה במסגרת מוקדמות אליפות אירופה.

משחקי ידידות ביניים של הנבחרת הבוגרת (גברים) והצעירה המתקיימים תחת אופ"א ו/או פיפ"א.

משחקי חצי גמר וגמר גביע המדינה

10. התקשרות עם חברת ש.שלמה רכב בע"מ - ב-23.5.2024 נחתם הסכם עם חברת ש. שלמה רכב בע"מ לאספקת כלי רכב בליסינג תיפועלי ומתן חסות. תקופת ההתקשרות 36 חודשים עם אופציית הארכה לתקופה נוספת בת 12 חודשים. גובה החסות 100,000 ש"ח בכל שנה מתקופת ההתקשרות.

11. התקשרות עם חברת מניף שירותים פיננסיים בע"מ - ההתאחדות חתמה על הסכם חסות עם חברת מניף שירותים פיננסיים בע"מ וכן על תוספת להסכם כך שההסכם בתוקף מיום 24.3.25 ועד ליום 31.12.30. תמורת ההסכם הינה 100,000 ש"ח בשנת 2025 ו-140,000 ש"ח ביתר שנות ההסכם. שווי ההתקשרות הכולל הינו 800,000 ש"ח.

12. הסכם חסות עם חברת מי עדן - בתאריך 23.2.25 נחתם הסכם חסות עם חברת מי עדן בע"מ, החברה נותנת חסות רשמית למשחקי הבית של הנבחרת הבוגרת והצעירה במסגרת מוקדמות מונדיאל 2026, ליגת האומות 2026, מוקדמות אליפות אירופה 2026 משחקי ידיות ומשחקי חצי גמר וגמר בעונות 24/25, 25/26, החברה תספק להתאחדות מים בכל שנת הסכם בשווי של 200,000 ש"ח. תקופת ההתקשרות החל מ-1.1.2025 ועד חיום 31.12.26, להתאחדות האופציה להאריך את תקופת ההתקשרות בשנתיים נוספות.

13. הסכם שירותים ומתן חסות רשמית עם ארקיע קווי תעופה ישראליים בע"מ - ב-7.1.2025 נחתם הסכם עם חברת ארקיע קווי תעופה ישראליים בע"מ לחכירת מטוסים עבור הטסת נבחרת בוגרת למשחקים הכדורגל במסגרת מוקדמות מונדיאל 2026. דמי החסות שישולמו 280,000 ש"ח לתקופת ההסכם. תקופת ההתקשרות 1.1.2025 ועד לתום קמפיין מוקדמות מונדיאל 2026.

14. הסכם חסות עם הסתדרות העובדים הלאומית - ביום 5.6.25 חתמו ההתאחדות וההסתדרות על הסכם חסות ראשית לאיגוד השופטים בהתאחדות. ההתקשרות הינה מיום 1.7.25 ועד ליום 30.6.27 (עונות 2026/2025 ו-2027/2026). להסתדרות אופציה להארכה בשתי עונות כדורגל נוספות קרי עבור העונות 2028/2027 ו-2029/2028. התמורה העונתית היא 1,000,000 ש"ח, ובתקופת האופציה ככל שתמומש, תשולם תוספת של 10% בעונה.

15. הסכם חסות עם אלקטרה מוצרי צריכה (1970) בע"מ - ביום 18.8.25 חתמו ההתאחדות ואלקטרה על הסכם חסות רשמית לאיגוד השופטים בהתאחדות. ההתקשרות הייתה לעונת 2026/2025 בתמורה לסך של 400,000 ש"ח.

באור 11 - התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו

א. הרכב:

ליום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ₪
1,501	1,418
1,067	1,100
<u>2,568</u>	<u>2,518</u>

סכום התחייבויות, נטו
בשל אי ניצול ימי מחלה

- ב. סכומי הצבירה בקרנות הפנסיה ובפוליסות לביטוח מנהלים הינם על שם העובד. בגין התחייבויות אלו מוצג רק עודף ההתחייבות, במידה וקיים.
- ג. התחייבויות ההתאחדות לפיצויי פיטורין, פרישה ופנסיה לעובדיה, אשר חושבו על בסיס חוקי העבודה והסכמי העבודה הקיימים, מכוסות במלואן/בחלקן על ידי הפקדות שוטפות וסכומים שנצברו בקופות פנסיה, קופות לפיצויים ופוליסות לביטוח מנהלים ויתרתן על ידי התחייבויות הכלולות בדוחות הכספיים.
- ד. כספי היעודה המופקדים בקופות פיצויים, ניתנים למשיכה אך ורק לאחר שימולאו ההתחייבויות על-פי חוק פיצויי פיטורין או הסכמי עבודה.
- ה. בשנת 2009 חתמו שופטי הכדורגל על הסכמי העסקה הכוללים הפרשות לקרנות פנסיה לפי סעיף 14 לחוק פיצויי פיטורים, תשכ"ג-1963. תשלומי ההתאחדות לקרנות הפנסיה יבואו במקום 100% פיצויי פיטורים.

באור 12א' - הקצבות ממוסדות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
27,870	42,005
41,594	33,175
5,206	4,425
<u>74,670</u>	<u>79,605</u>

מועצת ההימורים, רשות הספורט ואחרים
הכנסות אופ"א
הכנסות פיפ"א

באור 12ב' - מכירת כרטיסים למשחקים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר	
2024	2025
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
10,140	12,500
3,891	6,777
<u>14,031</u>	<u>19,277</u>

השתתפות בהכנסות ממשחקי הקבוצות
הכנסות ממשחקים שאורגנו על ידי ההתאחדות

באור 12ג' - הכנסות שונות מפעילות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
15,766	19,406	אגרות
5,643	7,306	ועדת משמעת
5,429	7,879	ממתן זיכיונות
12,845	12,798	זכויות שידור (1)
1,201	1,484	דמי שכירות
2,213	3,694	מקורס מאמנים
2,965	500	הכנות אולימפיות
711	1,011	הכנסות אחרות
46,773	54,078	

(1) ראה ביאור 10ב'(2,1)

באור 13א' - אחזקת נבחרות וארגון משחקים בינלאומיים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024 (*)	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
47,797	45,807	אחזקת נבחרת לאומית, נבחרת נוער ונבחרת נשים (כולל שכר מאמנים ונסיעות לחו"ל)
5,490	3,776	ארגון משחקים בינלאומיים
3,097	3,508	פחת והפחותות
56,384	58,720	

(*) סווג מחדש.

באור 13ב' - הוצאות בגין איגוד השופטים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024 (*)	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
27,173	29,419	משכורות ונלוות שיפוט
70	589	ביגוד שופטים
163	256	הסעות
2,083	2,198	משכורות ונלוות אגף שופטים
1,634	1,730	פחת
2,051	1,871	אחרות
33,174	36,063	

(*) סווג מחדש.

באור 13ג' - השתתפות בארגון משחקי קבוצות מקומיות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024 (*)	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
14,274	18,744	ארגון משחקי ליגה, גביע וגביע הטוטו
4,658	5,618	הוצאות משפטיות
1,634	1,730	פחת
262	251	חובות אבודים
20,828	26,343	

(*) סווג מחדש.

באור 13' - קידום וייצוג ענף הכדורגל והוצאות אחרות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
3,043	3,157	אחזקת הסגל הרפואי (כולל תרופות)
273	422	פקוח על טוהר המשחקים
6,287	9,408	הסברה, חינוך ויחסי ציבור
927	538	קשרים בינלאומיים
29	71	פחת
3,000	3,170	הכשרה מקצועית למאמנים
13,559	16,766	

באור 13ה' - אחזקה שוטפת ולוגיסטיקה בבית הנבחרות בשפיים, אצטדיון רמת גן ומתקני האימונים

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024 (*)	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
6,914	8,436	אחזקה שוטפת אצטדיון רמת גן (כולל שכר עבודה)
3,873	5,629	אחזקה שוטפת בית הנבחרות- שפיים (כולל שכר עבודה)
811	822	פחת
11,598	9,258	

(*) סווג מחדש

באור 14 - הוצאות הנהלה וכלליות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024 (*)	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
6,761	6,658	משכורות ונלוות
467	486	ארגוניות ומנהליות
624	411	אחזקת משרד, צורכי משרד ושונות
739	599	ביטוחים
560	226	ביקורת חשבונות, ביקורת פנימית וייעוץ מקצועי
494	520	פחת
9,645	8,900	

(*) סווג מחדש

באור 15 - הכנסות מימון, נטו

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
335	105	ריבית, עמלות והפרשי הצמדה נטו
(118)	446	הפרשי שער
217	551	

באור 16 - מחזור ההכנסות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
137,974	155,460	סך מחזור הפעילויות
3,737	2,390	סכומים שהתקבלו ממשרד התרבות והספורט לשם העברתם לאחרים (1)
24,000	31,000	סכומים שהתקבלו מזכייני טלוויזיה לשם העברתם לאחרים
64,832	74,286	סכומים שהועברו על ידי אופ"א לשם העברתם לאחרים
92,569	107,676	
230,543	263,136	

(1) בשנת 2025 העביר משרד הספורט סכומים עבור שיטור לליגות חובבניות בגין עונת הכדורגל 2024/2025 סך של 3,296 אלפי ש"ח (בשנת 2024 סך של 4,700 אלפי ש"ח).

ביאור 17 - צדדים קשורים

א. הרכב:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
2,371	(1,334)	יתרת (זכות) חובה מנהלת הליגות המקצועניות

ב. עסקאות:

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח		
24,000	31,000	תקבולים ממנהלת הליגות המקצועניות (*)
8,238	3,150	תשלומים למנהלת הליגות המקצועניות (*)

(*) לגבי ההסכם עם מנהלת הליגות המקצועניות ראה ביאור 1(ה',ו').

ביאור 18 - אירועים משמעותיים בתקופת הדוח

החלפת מנכ"ל

בחודש יולי 2025, מונה מר יריב טפר כמנכ"ל ההתאחדות במקומו של מר ניב גולדשטיין.

ביאור 19 - מלחמת "חרבות ברזל"

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות מתקפת פתע על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" אשר עדיין נמשכת בימים אלו.

כתוצאה מכך נקבעו הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועת אזרחים, הגבלה על התכנסויות, שינויים בפעילות מערכת החינוך בישובים רבים, פינוי ישובים סמוכים לגבולה הצפוני ובאזור עוטף עזה, גיוס אזרחים רבים לשירות מילואים ועוד.

למלחמת "חרבות ברזל", להתקפות על ישראל ולפעולות שנקטה ממשלת ישראל השפעות ישירות ועקיפות על תקציב המדינה ועל פעילות ההתאחדות אשר עשויות להיות משמעותיות.

כתוצאה מאירועי המלחמה, בוצעו התאמות נדרשות בתקציב ההתאחדות, אשר עיקרן כמפורט להלן:

כל משחקה הביתיים של נבחרות ישראל, בכל קבוצות הגיל ונבחרת הנשים, הועתקו לחו"ל (לרבות ובכלל זה שני משחקים אשר כבר נמכרו במלואם עובר למלחמה), משחקי ליגת העל שוחקו ללא קהל ולאחר מכן עם מיעוט צופים, משחקה הביתיים של הקבוצות הישראליות באירופה גם כן הועתקו לחו"ל, ולכל זאת גם הוצאות רבות על טיסות ושהייה בחו"ל תוך הוצאות אבטחה רבות. לאור כל אלה, ההתאחדות קיבלה ואמורה לקבל מענקים ופיצויים ממוסד הספורט.

בשלב הנוכחי, בשל מגבלות הנובעות מהמצב הביטחוני ולאור חוסר הוודאות לגבי המשך המלחמה והשפעתה על הכלכלה בכלל ועל פעילות ההתאחדות בפרט, ולאור חוסר הידיעה בדבר סכום הפיצויים שיתקבלו ממוסד הספורט, אין באפשרות ההתאחדות להעריך את ההשפעה הכספית הנובעת מאירועי המלחמה, למעט סעיפים ספציפיים שניתן בהם גילוי, אך ברור כי עלולה להיות השפעה מהותית על הדוחות הכספיים.

נכון ליום 31 בדצמבר 2025 להתאחדות קיים גירעון בהון החוזר על סך כ-7,512 אלפי ש"ח.

יחד עם זאת, כמתואר לעיל ההתאחדות פועלת לקבלת תקציב נוסף בגין הפגיעה מהמלחמה ממוסד הספורט. ככל שהמלחמה תימשך ו/או תסלים לחזיתות נוספות, עשויות להיות לכך השפעות נוספות על פעילות ההתאחדות (ראה גם ביאור 11').

באור 21 - תמצית נתונים בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס

- א. ההתאחדות כוללת נתונים נומינליים היסטוריים לצורכי מס הכנסה בלבד.
- ב. הדוחות הכספיים נערכו בהתאם לכללי החשבונאות המקובלים, על בסיס המוסכמה של העלות ההיסטורית, ללא התחשבות בשינויים בכוח הקנייה הכללי של המטבע הישראלי.
- ג. דוחות על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר		
2024	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		<u>רכוש שוטף</u>
8,783	9,936	מזומנים ושווי מזומנים
13,011	13,207	פיקדונות מיועדים
481	524	השקעות לזמן קצר
275	275	עודף העברות לקבוצות
11,867	11,159	חייבים ויתרות חובה
<u>34,417</u>	<u>35,101</u>	
		<u>השקעות, הלוואות ויתרות חובה לזמן ארוך</u>
312	379	חייבים ויתרות חובה לזמן ארוך
<u>312</u>	<u>379</u>	
		<u>רכוש קבוע, נטו</u>
80,036	84,748	
<u>114,765</u>	<u>120,228</u>	
		<u>התחייבויות שוטפות</u>
41,341	42,613	זכאים שונים ויתרות זכות
		<u>התחייבויות לזמן ארוך</u>
2,975	2,975	מקדמה צ'רלטון
2,749	2,061	מקדמה מאופ"א
417	-	זכאים שונים לזמן ארוך
2,568	2,518	התחייבויות בשל סיום יחסי עובד מעביד, נטו
<u>8,709</u>	<u>7,554</u>	
		<u>התחייבויות תלויות, התקשרויות ושעבודים</u>
		<u>נכסים, נטו</u>
13,011	13,207	נכסים, נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:
34,402	34,292	שיועו ע"י מוסדות העמותה
17,302	22,562	לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי מוסדות העמותה
64,715	70,061	נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה
<u>114,765</u>	<u>120,228</u>	

באור 21 - תמצית נתונים בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס (המשד)

ד. דוחות על הפעילות

לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר		
2024 (*)	2025	
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח	
		מחזור הפעילויות
74,670	79,605	הקצבות ממוסדות
14,031	19,277	מכירת כרטיסים למשחקים
46,773	54,078	הכנסות שונות מפעילות
2,500	2,500	סכומים ששוחררו מנכסים נטו שהוגבלו להשקעה בנכסים קבועים
<u>137,974</u>	<u>155,460</u>	
		עלות הפעילויות
(56,384)	(58,705)	אחזקת נבחרות וארגון משחקים בינלאומיים
(33,174)	(36,063)	הוצאות בגין איגוד השופטים
(20,828)	(26,343)	השתתפות בארגון משחקי קבוצות מקומיות
(13,559)	(16,766)	קידום וייצוג ענף הכדורגל והוצאות אחרות
(11,598)	(9,258)	אחזקה שוטפת ולוגיסטיקה בבית הנבחרות בשפיים, אצטדיון רמת גן ומתקני האימונים
<u>(135,543)</u>	<u>(147,135)</u>	
2,431	8,325	הכנסות נטו מפעילויות
(9,526)	(8,796)	הוצאות הנהלה וכלליות
<u>(7,095)</u>	<u>(471)</u>	עודף מפעולות רגילות
218	551	הכנסות מימון, נטו
(6,877)	80	גירעון נטו אחרי מימון
*-	6	הכנסות אחרות
<u>(6,877)</u>	<u>86</u>	עודף (גירעון) לשנה

* נמוך מ- 1 אלפי ש"ח.

(*) סווג מחדש.

באור 21 - תמצית נתונים בערכים נומינליים היסטוריים לצורכי מס (המשד)

ה. דוחות על השינויים בנכסים, נטו

סה"כ	נכסים, נטו שקיימת לגביהם הגבלה		נכסים, נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה		לשימוש לפעילויות שלא יועדו על ידי מוסדות העמותה
	קרן סטלמך	אחרים אלפי ש"ח	שיועדו ע"י מוסדות העמותה	שיועדו ע"י מוסדות העמותה	
71,863	644	16,929	13,244	41,046	יתרה ליום 1 בינואר 2024
(6,877)	-	-	-	(6,877)	הכנסות נטו לשנה
2,221	-	2,221	-	-	הקצבות ותמיכות מיועדות לרכוש קבוע
-	-	-	(36)	36	סכומים שיועדו על ידי ההתאחדות
-	-	-	(197)	197	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות מימון
31	31	-	-	-	גריעות במשך השנה
(23)	(23)	-	-	-	הוצאות מימון, נטו
					מלגות שחולקו
(2,500)	-	(2,500)	-	-	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת והפחתות
<u>64,715</u>	<u>652</u>	<u>16,650</u>	<u>13,011</u>	<u>34,402</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2024
86	-	-	-	86	הכנסות נטו לשנה
7,734	-	7,734	-	-	הקצבות ותמיכות מיועדות לרכוש קבוע
-	-	-	196	(196)	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות מימון
42	42	-	-	-	הכנסות מימון, נטו
(16)	(16)	-	-	-	גריעות במשך השנה
					מלגות שחולקו
(2,500)	-	(2,500)	-	-	סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת והפחתות
<u>70,061</u>	<u>678</u>	<u>21,884</u>	<u>13,207</u>	<u>34,292</u>	יתרה ליום 31 בדצמבר 2025